



PROYECTO

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA CAPACIDAD COLOMBIANA PARA AUMENTAR LA TRANSPARENCIA Y LA INTEGRIDAD

(DCI-ALA/2013/330-003)

LINEA ESTRATEGICA: INTEGRIDAD PÚBLICA Y GOBIERNO ABIERTO

LINEA DE ACCIÓN: ALIANZA PARA EL GOBIERNO ABIERTO (AGA)

INFORME FINAL DEL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL III PLAN DE LA ALIANZA DE GOBIERNO ABIERTO

El documento incluye una retrospectiva de las acciones desarrolladas en el proceso de acompañamiento a la implementación al II Plan de Acción de la Alianza de Gobierno Abierto y la construcción del III Plan de Acción, resultados generados, lecciones aprendidas y recomendaciones a la Secretaría de Transparencia para su futuro acompañamiento a este proceso.

AUTOR: Sandra Celis

FECHA: Marzo 2017

Cláusula *ad cautelam*, aclaración y exoneración

Este documento se ha realizado con ayuda financiera de la Unión Europea. Las opiniones expresadas en él no reflejan necesariamente la opinión oficial de la Unión Europea.

El presente documento se consolida como el producto número ocho (8) de la consultoría “Apoyar a la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República, en la coordinación interinstitucional y con la sociedad civil respecto a la implementación y seguimiento al II Plan de Acción de la Alianza para el Gobierno Abierto AGA y a una estrategia para la formulación del III Plan de Acción AGA con miras a que se adelante con mayor participación de la ciudadanía organizada y desde el nivel regional.”

Este documento presenta i) el reporte de las acciones desarrolladas en el marco de la consultoría, ii) resultados logrados, iii) lecciones aprendidas y recomendaciones a la Secretaría de Transparencia.

i) Reporte de las acciones desarrolladas en el marco de la consultoría

Las acciones desarrolladas durante el lapso de trabajo se encuentran en el marco del rol que cumple la consultora como punto de contacto AGA y gestora del proceso a nivel nacional. A continuación se presentan las acciones adelantadas desde diciembre 20 de 2016 hasta la fecha.

Tareas a desarrollar	Acciones desarrolladas
----------------------	------------------------

<p>1. Estructurar y acompañar técnicamente el desarrollo de la estrategia de rendición de cuentas de la labor realizada entre junio de 2015 y junio de 2017 en la implementación del II plan de acción de AGA, así como el mecanismo de comunicación y participación de la ciudadanía en los espacios mencionados.</p>	<p>A la fecha se ha avanzado en gestionar los reportes de avance de cada uno de los 19 compromisos y 102 metas para los bimestres noviembre y diciembre de 2016, enero y febrero de 2017, marzo y abril de 2017 y reportes de cierre a junio 30 de 2017, los cuales están acompañados de informes cualitativos que incluyen las evidencias del avance de los compromisos.</p> <p>Se actualizó el micro sitio AGA existente en Urna de Cristal, la divulgación de la información compilada a junio de 2017 en la versión actualizada de AGA Colombia y la página institucional de la Secretaría de Transparencia.</p> <p>Se ha programado que en el espacio de lanzamiento el Tercer Plan de Acción, se desarrolle una actividad de rendición de cuentas de la ejecución del Segundo Plan. A la fecha, el comité de seguimiento AGA no ha propuesto el desarrollo de actividades adicionales de rendición de cuentas del Segundo Plan.</p> <p>Se apoyó la labor de la Corporación Somos Más en la organización técnica del evento de lecciones aprendidas del II Plan de Acción AGA y el webinar de presentación del proceso AGA, los avances del Segundo Plan.</p>
<p>2. Realizar el seguimiento y monitoreo del avance de los compromisos del II Plan de Acción AGA durante el último semestre de implementación de los mismos (Primer semestre 2017).</p>	<p>Como se señaló anteriormente, se ha gestionado el reporte de avance de cada uno de los 19 compromisos, 52 actividades y 102 metas para los bimestres noviembre y diciembre de 2016, enero y febrero de 2017, marzo y abril de 2017 y mayo y junio de 2017.</p>

3. Apoyar la organización y el desarrollo de los espacios de trabajo que sean necesarios con el fin de divulgar y replicar los resultados del proceso AGA en la ejecución del II Plan de Acción, tanto a las entidades públicas participantes, las organizaciones sociales y los organismos internacionales (OCDE, SIDA, OGP, BID, entre otros).

El proceso inició con la elaboración, firma y posterior divulgación a la estructura institucional pública de la Declaración de Compromisos por un Estado Abierto, la cual se direccionó a trabajar con las tres Ramas del Poder Público, los gobiernos sub nacionales y los órganos de control y electorales del país.

Durante el mes de febrero de 2017 se llevaron a cabo reuniones de socialización y sensibilización sobre Gobierno Abierto y la Alianza para el Gobierno Abierto, así como los Planes de acción y sus productos y resultados, a actores de la sociedad civil entre los que se contaron: Universidad del Rosario (Jurisprudencia), Universidad Externado de Colombia (Facultad de Finanzas y Gobierno), Universidad de los Andes (CIDER y Escuela de Gobierno “Alberto Lleras Camargo”), Universidad Nacional de Colombia, Politécnico Gran Colombiano (Programa de administración Pública) y Universidad de Bucaramanga. Respecto del sector privado, se adelantaron reuniones con los gremios: ANDI, Fenalco y Cotelco, así como con la Cámara de Comercio de Bogotá y la Asociación de Ingenieros Civiles.

En relación a las entidades públicas, se continuó con el trabajo de articulación con las 22 entidades que asumen responsabilidades en el Segundo Plan de Acción y se trabajó para incorporar al proceso a nuevas entidades, ante todo relacionadas con la nueva estructura institucional para el posconflicto, la rama judicial, la legislativa y los órganos de control, entre ellas: El Ministerio de Posconflicto, la Agencia de Renovación del Territorio, la Agencia Nacional de Tierras, el Ministerio de Defensa Nacional, las Fuerzas Militares, la Policía Nacional, el Ministerio de Vivienda, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Archivo General de la Nación, la Fiscalía General de la Nación, la Procuraduría General de la Nación y la Defensoría del Pueblo, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, la Corte Constitucional y el Consejo Superior de la Judicatura, el Senado de la República, la Veeduría Distrital, el Concejo de Bogotá, la Comisión Nacional del Servicio Civil, la Alta Consejería para población en situación de discapacidad, entre otros.

Sobre los organismos internacionales, se puede señalar que las actividades estuvieron limitadas a los espacios

	<p>solicitados por el equipo de la OCDE para conocer los avances del proceso de implementación del Segundo Plan y la propuesta para la formulación del Tercer Plan. Las tareas asociadas a la puesta en marcha del proyecto OCDE/SIDA han sido asumidas por el equipo profesional de Asuntos Internacionales de la Secretaría de Transparencia. Con OGP, se mantiene contacto permanente en relación al seguimiento que la Unidad de apoyo de la Alianza, al proceso de formulación del Tercer Plan. Como mínimo se están adelantando videoconferencias cada dos semanas y conversaciones vía telefónica o chat de manera permanente. En relación a la participación de la consultora en espacios de capacitación y colaboración desarrollados por OGP, es necesario señalar que no ha sido viable la participación en los mismos debido a decisiones tomadas por el Secretario de Transparencia (e).</p>
<p>4. Gestionar las actividades en torno al cierre del Mecanismo de Revisión Independiente (MRI), la presentación de la autoevaluación del proceso AGA especialmente de la formulación del segundo Plan de Acción.</p>	<p>Durante el mes de enero se trabajó en consolidar el documento de autoevaluación del II Plan de Acción AGA, en relación al proceso de formulación del mismo y de la implementación de los 19 compromisos durante el primer año del Plan (julio de 2015 a junio de 2016).</p> <p>Adicionalmente y posterior a la entrega de la autoevaluación, se revisó y gestionó el análisis de la versión inicial del IRM por parte de las entidades responsables del Segundo Plan; así se recopiló las respuestas, objeciones, comentarios a las afirmaciones del investigador independiente, todo lo anterior se consolidó en un documento al cual se le anexaron los soportes entregados por las entidades.</p> <p>Posteriormente, se revisó la versión ajustada del IRM que fue divulgada a la ciudadanía en general. Se espera que el ejercicio que complementa el informe final del IRM, que recoge el segundo año de implementación del Plan, se realice entre agosto y diciembre de 2017.</p>

<p>5. Desarrollar las actividades básicas del ejercicio participativo ampliado para la creación del tercer Plan de Acción, así como las demás actividades que la Unidad de Apoyo AGA programe en el marco del proceso en Colombia (Acciones Colectivas, grupos de trabajo y encuentros internacionales).</p>	<p>Se adelantaron actividades relacionadas con la gestión para que Colombia se uniera al grupo de trabajo de Cambio Climático de OGP, a través del Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible.</p> <p>También se gestionó con las entidades del Segundo Plan la participación en las acciones colectivas, iniciativa desarrollada en el marco de la Cumbre Mundial AGA de 2016. Adicionalmente, se consolidó la información sobre el tema en el sistema de información creado por OGP para el tema, dando como resultado la participación en las siguientes acciones colectivas: Open Data (Colombia Compra Eficiente), Servicio al Ciudadano (DNP - PNSC), Open Congress (Senado de la República).</p> <p>Hasta la fecha, esta iniciativa no ha generado mayores desarrollos ni ha avanzado en su propuesta de consolidación de equipos de trabajo y colaboración para el uso de los productos puestos al servicio por los gobiernos, la sociedad civil y los organismos de cooperación.</p>
--	---

<p>6. Coordinar en conjunto con el Comité de Seguimiento AGA la puesta en marcha de la estrategia de co-creación del tercer Plan de Acción.</p>	<p>Esta labor inició en diciembre de 2016, con el desarrollo de un taller participativo en el que hicieron presencia los 14 miembros del Comité de Seguimiento AGA, para el diseño de la estructura estratégica del Tercer Plan y la identificación de los momentos a desarrollar durante el proceso de formulación del Plan.</p> <p>Posteriormente, se presentó la propuesta oficial de lineamientos estratégicos y etapas del proceso en el marco del comité, información que fue divulgada a través de AGA Colombia (Anexos 1 y 2).</p> <p>El proceso dio continuidad con las etapas de divulgación y socialización a nuevos actores de la sociedad civil y la institucionalidad pública (descrito en el punto 3).</p> <p>A partir del mes de mayo, se consolidó el grupo de entidades interesadas en participar en el Tercer Plan de Acción AGA y se dio inicio a la construcción técnica de propuestas de compromiso.</p> <p>En junio, se revisaron por parte de la Secretaría de Transparencia las 31 propuestas de compromisos remitidas por las entidades (se anexa tabla de identificación de propuestas), se presentaron solicitudes de ajuste, aclaración, detalle y propuestas de articulación entre compromisos.</p> <p>Hacia la tercera semana de junio se consolidó un drive con la información de las fichas ajustadas por las entidades.</p> <p>A partir de la fecha, se avanzó así:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Consolidación de las fichas ajustadas. 2. Divulgación de las fichas en las plataformas web: Urna de Cristal – nuevo micro sitio AGA Colombia. 3. Desarrollo durante tres semanas de la consulta ciudadana para la evaluación de las propuestas de compromiso. 4. Realización del evento de consolidación de compromiso en Bogotá (compromiso sub nacional). 5. Incidencia de la participación de los ciudadanos: Ajustes y retroalimentación a compromisos, priorización de los mismos. 6. Consolidación técnica de los compromisos. 7. Estructuración del Tercer Plan de Acción Nacional. 8. Revisión por parte del Comité de Seguimiento y la Secretaría de Transparencia. <p>A partir de la fecha, la Secretaría de Transparencia tiene</p>
---	--

	<p>en sus manos los siguientes pasos:</p> <p>9. Formalización del documento ante OGP.</p> <p>10. Lanzamiento del Plan.</p>
<p>7. Coordinar desde la ST la estructuración estratégica y conceptual y documentar en proceso de co-creación del Tercer Plan de Acción AGA.</p>	<p>Elaboración del documento estratégico del Tercer Plan (anexo I).</p> <p>Elaboración de documentos e informes sobre el proceso surtido, incluido el presente documento y los que se anexan al mismo.</p>
<p>8. Acompañar el diseño e implementación de los espacios de participación ciudadana, de divulgación y comunicación y de consulta en relación a los contenidos del Tercer Plan de Acción.</p>	<p>Se acompañó la puesta en marcha de siete eventos de participación ciudadana para la consolidación de compromisos a nivel regional, labor operada por la Corporación Somos Más en Antioquia, Boyacá, Cesar, Nariño, Quindío, Valle del Cauca y la ciudad de Bogotá.</p> <p>De igual forma se organizaron los espacios de divulgación sobre Gobierno Abierto, la Alianza y el proceso de formulación del Tercer Plan Nacional con el sector público, el sector privado, la academia y organizaciones sociales. Se trabajó de la mano con el Comité de Seguimiento y MINTIC para la estructuración y desarrollo de la consulta pública para la priorización y retroalimentación a las propuestas de compromiso presentadas por las entidades públicas.</p>

<p>9. Desarrollar el diseño conceptual y la implementación de las estrategias transversales del proceso AGA en general: comunicaciones y divulgación, gestión del conocimiento y formación en gobierno abierto.</p>	<p>Para la estrategia de Comunicación y divulgación se ha trabajado de la mano con el equipo de comunicaciones de la Secretaría de Transparencia, el equipo de comunicaciones de Presidencia de la República, el equipo de la Corporación Somos Más, el apoyo del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – Gobierno en Línea y Urna de Cristal y de la firma Out of the Blu, contratista del proyecto ACTÚE para desarrollar una estrategia de comunicaciones para el proceso AGA.</p> <p>El trabajo con los actores señalados se dio para fortalecer la sensibilización sobre el tema la ciudadanía, y el proceso de participación ciudadana en la formulación del Tercer Plan a través de material comunicacional para redes sociales y medios tradicionales.</p> <p>Adicionalmente, se ha acompañado la actualización de la página AGA Colombia para incluir la información de avances del Segundo Plan de Acción y el actual proceso de formulación del tercer Plan.</p> <p>Se ha gestionado la reforma del micrositio “Gobierno Innovador OGP” existente en Urna de Cristal, para fortalecer la divulgación del tema en el nuevo portal de Gobierno Abierto de Colombia.</p> <p>De igual forma, se trabaja en la consolidación de un espacio para AGA en la página web de la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República.</p> <p>En materia de gestión del conocimiento, se trabajó en la consolidación del archivo AGA Colombia a partir de los documentos y materiales desarrollados durante los dos últimos años.</p> <p>Respecto de la estrategia de formación en Gobierno Abierto, este tema se encuentra estancado por la falta de recurso humano y financiero para desarrollar el tema y adelantar las alianzas programadas.</p>
---	--

<p>10. Apoyar la estructuración y la implementación de las actividades que se desarrollen en materia de gobierno abierto y la formalización y ejecución de compromisos del tercer Plan de Acción AGA con los gobiernos sub nacionales.</p>	<p>Se ha gestionado y acompañado la estructuración de los siete compromisos sub nacionales. Esta labor se ha desarrollado a través de la priorización de los gobiernos regionales y locales invitados a participar en el proceso, la formalización de esa invitación y la identificación de los contactos para trabajar el tema. Se apoyó a través de videoconferencias y reuniones presenciales la contextualización del tema, la estructuración de la propuesta de valor para cada gobernación y alcaldía (Antioquia, Boyacá, Cesar, Quindío y Nariño, alcaldías de Bogotá DC y Cali) participantes y la estructuración del proceso en cada territorio.</p> <p>Aunque no se participó directamente en las actividades de co-creación de compromisos en las Regiones, si se avanzó en los diferentes espacios surtidos para consolidar el compromiso técnicamente (videoconferencias con participación de la Corporación Somos Más y los equipos de las gobernaciones y alcaldías).</p> <p>Es importante señalar que la formalización de los compromisos por parte de los Gobernadores y Alcaldes, se llevó a cabo entre los días finales de julio y comienzos del mes de agosto, así como el desarrollo de la actividad de co-creación del compromiso en Bogotá y su estructuración técnica.</p>
<p>11. Apoyar la estructuración y la implementación de las actividades que se desarrollen en materia de gobierno abierto y la formalización y ejecución de compromisos del tercer Plan de Acción AGA con las entidades de la Rama Judicial (Open Justice) y la Rama Legislativa (Open Congress).</p>	<p>Se adelantó todo el proceso de apoyo al Senado de la República, el Concejo de Bogotá, el Consejo de Estado y el Consejo Superior de la Judicatura para el desarrollo de sus propuestas de compromiso. Esta labor incluye:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sesiones de contextualización del proceso y los lineamientos a seguir. 2. Asistencia técnica para la consolidación de las propuestas. 3. Revisión y solicitud de aclaraciones y ajustes a los documentos elaborados. 4. Acompañamiento para el desarrollo técnico de las propuestas. 5. Acompañamiento en el proceso participativo. <p>Cabe resaltar que de las entidades señaladas, solo el Consejo Superior de la Judicatura no se encuentra presente en el Tercer Plan de Acción Nacional AGA.</p>

<p>12. Apoyar y acompañar la ejecución de la agenda del Comité de Seguimiento AGA para el lapso señalado.</p>	<p>Si bien es cierto se cuenta con una agenda de trabajo del Comité de Seguimiento diseñada, la misma se focalizó en el 2017 a la elaboración del Tercer Plan AGA. Considerando que en los dos años anteriores (2015 y 2016) el plan de trabajo diseñado no fue viable de ejecutar por falta de recursos financieros, el comité decidió no desgastarse y centrarse en el cierre del Segundo Plan y la formulación del Tercero.</p>
<p>13. Coordinar el proceso de consulta y retroalimentación con entidades públicas, organizaciones sociales y actores clave identificados y formular el contenido del III plan de acción.</p>	<p>La información respecto de este ítem se encuentra a continuación.</p>

El proceso de formulación participativa del Tercer Plan de Acción Nacional ha sido fruto del trabajo articulado entre los miembros del comité de seguimiento AGAI. Tanto los lineamientos estratégicos del Plan, como las etapas del proceso de formulación participativa, el desarrollo de actividades de divulgación y socialización, las actividades de co-creación de compromisos y las actividades de retroalimentación, a las entidades que propusieron compromisos, han sido desarrolladas de manera conjunta, aludiendo al sentido más profundo de colaboración entre la sociedad civil y el gobierno nacional. En este orden de ideas, se adelantó una agenda de trabajo que contó con las siguientes etapas:

- Desarrollo del espacio de planeación participativa para identificar los lineamientos estratégicos del nuevo Plan: El 16 de diciembre de 2016 se llevó a cabo el mencionado taller, con la participación de todos los miembros del comité de seguimiento. En el espacio se identificaron los fines y el objetivo del Tercer Plan:

Fines del Tercer Plan:

- ✓ Fortalecer y profundizar² la democracia.
- ✓ Fomentar la confianza de los ciudadanos en el Estado.
- ✓ Generar desarrollo económico incluyente³.
- ✓ Construir paz territorial sostenible y convivencia pacífica

¹ Espacio de colaboración entre el gobierno y la sociedad civil para la coordinación del proceso AGA, compuesto por siete entidades del sector público nacional y siete organizaciones de la sociedad civil.
<http://agacolombia.org/la-alianza-en-colombia>

² Entendido como pasar de un énfasis de democracia representativa a un énfasis de democracia participativa.

³ Que los frutos del desarrollo económico del país sean asequibles a todos los ciudadanos.



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Garantizar los derechos de los ciudadanos
Luchar contra la corrupción.



Proyecto financiado
por la Unión Europea

Objetivo del Tercer Plan: Extender los beneficios del Gobierno Abierto a las tres Ramas del Poder Público, a los Órganos del Estado, a los Gobiernos Sub

nacionales⁴ y a la sociedad civil para aportar a la consolidación de la paz, la democracia y la equidad.

- Identificación de 48 entidades de la institucionalidad pública nacional que aportan directamente al cumplimiento de los fines planteados para el Plan de Acción. Las entidades del gobierno nacional invitadas fueron treinta y una (31), siete (7) gobiernos regionales y locales, una (1) entidad de la Rama Legislativa, cuatro (4) de la Rama Judicial, tres (3) entidades de los órganos de Control, el Concejo de Bogotá y la Comisión Nacional del Servicio Civil. Las entidades que ya habían participado en el proceso son dieciséis (16), mientras las nuevas suman treinta y dos (32).
- Actividades de divulgación del proceso AGA Colombia: Con el apoyo del proyecto ACTÚE las organizaciones de sociedad civil desarrollaron el webinar sobre iniciativas de gobierno abierto en Colombia y América Latina. Además, de manera conjunta se llevó a cabo el evento presencial de presentación de lecciones aprendidas del II Plan de Acción AGA y lanzamiento del proceso de formulación del Tercer Plan. Las actividades se llevaron a cabo en el mes de marzo.
- Sesiones de trabajo de socialización: De los avances en materia de Gobierno Abierto en Colombia, el rol de la Alianza para el Gobierno Abierto en la dinamización del proceso, los avances e innovaciones generadas por el país en el marco de los dos Planes de Acción AGA y los fines estratégicos y la metodología de trabajo del Tercer Plan. En total se llevaron a cabo 41 espacios de trabajo con entidades públicas y a un grupo determinado de organizaciones de la sociedad civil. Labor fue desarrollada entre febrero y abril del 2017, para así promover la ampliación del número de actores institucionales en el proceso de la AGA en Colombia.

⁴ Entendido como la estructura general del Estado en los municipios y gobernaciones del país.



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Aunque se tenía claro que no se contaría con compromisos de cada una de las entidades señaladas, se planteó esta oportunidad como el espacio para iniciar la divulgación de los temas de Gobierno Abierto en las entidades y generar procesos alternos a la formulación del Plan AGA, que permitieran a las entidades el desarrollo de iniciativas en el tema.



Proyecto financiado
por la Unión Europea

- Sesiones técnicas de trabajo para el desarrollo de las propuestas de compromiso: Se llevaron a cabo sesiones de trabajo presenciales y videoconferencias para guiar a las entidades interesadas en el desarrollo

de las propuestas de compromisos, desde un ejercicio reflexivo inicial hasta la configuración de una propuesta técnica sostenible. Esta tarea se llevó a cabo entre los meses de mayo y junio.

El proceso adelantado generó 31 propuestas de compromiso a nivel nacional y seis propuestas sub nacionales, discriminadas así:

- ✓ De las propuestas nacionales, pertenecientes a la Rama Legislativa: Propuesta del Senado de la República.
 - ✓ De las propuestas nacionales de la Rama Judicial: Propuesta del Consejo de Estado.
 - ✓ De las propuestas nacionales de los Órganos de Control: Cuatro propuestas de la Procuraduría General de la Nación.
 - ✓ De las propuestas nacionales de los Órganos Autónomos: Una propuesta de la Comisión Nacional del Servicio Civil.
 - ✓ De las propuestas Sub nacionales: Cuatro propuestas de Gobiernos Regionales y dos propuestas de Gobiernos Locales.
- Evaluación y retroalimentación por parte del comité de seguimiento a las entidades públicas: En primera instancia, las organizaciones sociales del comité de seguimiento y el equipo de la Secretaría de Transparencia adelantaron la evaluación de las propuestas de compromiso, de acuerdo con criterios relacionados con la estructura estratégica del Plan. La evaluación dio como resultado la selección inicial de las propuestas de compromiso en relación a su calidad. Posteriormente, la evaluación fue comunicada en un espacio presencial a las entidades públicas, haciendo énfasis en propuestas que a juicio del comité darían mayor fortaleza a los compromisos.
 - Consulta ciudadana: Durante tres semanas en el portal de gobierno abierto de Colombia <http://urnadecristal.gov.co/aga> y en <http://agacolombia.org/> se adelantó la consulta abierta a los ciudadanos para priorizar las propuestas de compromiso y lograr aportes de la ciudadanía en torno a la calidad de las mismas.



Proyecto Anticorrupción y Transparencia
de la Unión Europea para Colombia



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Consolidación de propuestas de compromiso: Se realizaron sesiones de trabajo entre las entidades con propuestas de compromisos y la Secretaría de Transparencia para guiar la estructuración de la propuesta de compromiso en el formato oficial de OGP. Esta labor se adelantó para aclarar dudas y asesorar técnicamente la construcción del documento.



Proyecto financiado por la Unión Europea

- Revisión final por parte del comité de seguimiento AGA: El comité de seguimiento analizó cada una de las propuestas de compromiso, así como los resultados de la consulta ciudadana y con esa información

de base se identificaron los compromisos que hacen parte del presente Plan de Acción Nacional de la Alianza para el Gobierno Abierto.

ii) Resultados logrados.

Los siguientes son los resultados asociados a la labor adelantada durante la ejecución del presente contrato de consultoría.

- Seguimiento II Plan de Acción AGA:
 - ✓ Estrategia de divulgación del seguimiento a la implementación del II Plan a través de las páginas web AGA Colombia, Secretaría de Transparencia, micro sitio “Gobierno Innovador OGP” en Urna de Cristal, en adelante Portal de Gobierno Abierto de Colombia.
 - ✓ Diecinueve matrices de seguimiento a los compromisos del II Plan de Acción AGA, con la información de seguimiento bimensual durante los dos años de ejecución del Plan.
 - ✓ Un documento con la consolidación de la información de ejecución del Plan en general con sus 102 metas durante los dos años de implementación.
 - ✓ Diecinueve documentos en lenguaje claro, de rendición de cuentas sobre la implementación de cada uno de los compromisos (tarea programada para los meses de julio y agosto de 2017).
- Divulgación y socialización del proceso AGA:
 - ✓ Declaración de Estado Abierto elaborada, adoptada y divulgada como lineamiento para la institucionalización de



acciones en gobierno abierto como mecanismo para prevenir la corrupción.



Proyecto financiado
por la Unión Europea

- ✓ Veintidós entidades públicas (de las ramas ejecutiva, judicial y legislativa) que diseñan e institucionalizan iniciativas de gobierno abierto, asociadas al proceso AGA y el Segundo Plan de Acción Nacional.

 - ✓ Siete gobiernos sub nacionales sensibilizados e informados que desarrollan iniciativas de gobierno abierto (Antioquia, Boyacá, Cesar, Quindío, Nariño y las ciudades de Cali y Bogotá).
 - ✓ Veintitrés nuevas entidades públicas identificadas y sensibilizadas acerca de Gobierno Abierto.
 - ✓ Doce organizaciones de la sociedad civil sensibilizadas en temas de gobierno abierto y articuladas al proceso de formulación del Tercer Plan de Acción AGA (Academia – 7, y sector privado 6).
 - ✓ Seguimiento al proceso AGA por parte de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económico –OCDE en el marco del proceso de adhesión de Colombia.
- Mecanismo de Reporte Independiente (IRM siglas en inglés):
 - ✓ Un documento de autoevaluación del II Plan de Acción AGA, en relación al proceso de formulación del mismo y de la implementación de los 19 compromisos durante el primer año del Plan (julio de 2015 a junio de 2016).
 - ✓ Un documento que recoge las respuestas, objeciones, comentarios de las entidades ejecutoras del Segundo Plan AGA a las afirmaciones del investigador independiente, en su documento versión I del IRM de medio término.
 - ✓ Divulgación del documento IRM versión divulgación abierta ajustado a los comentarios del Gobierno de Colombia.

 - Formulación del Tercer Plan de Acción Nacional:

- ✓ Documento de propuesta de etapas y cronograma de trabajo para la formulación del Tercer Plan.
- ✓ Presentación consolidada para la socialización del proceso AGA a nuevos actores.
- ✓ Ficha – cuestionario para la identificación de iniciativas de compromiso en las entidades.

- ✓ Treinta y un propuestas de compromiso para el Tercer Plan de Acción AGA.
- ✓ 31 fichas de identificación de compromisos comentadas con el fin de cualificar las propuestas de compromisos en términos estratégicos y técnicos.
- ✓ Folder de Google Drive con las propuestas ajustadas por las entidades para iniciar el proceso participativo a nivel nacional.
- ✓ Componentes de la Alianza para el Gobierno Abierto en las plataformas web: AGAColombia.org, Página web de la Secretaría de Transparencia, micro sitio Gobierno Innovador en el nuevo portal de Gobierno Abierto Colombia.
- ✓ Estrategia de comunicaciones del proceso AGA Colombia y la formulación del Tercer Plan Nacional con piezas para medios tradicionales y redes sociales.
- ✓ Archivo del proceso AGA en los últimos dos años.
- ✓ Consolidación de seis compromisos de orden sub nacionales.
- ✓ Propuestas de compromiso para el Tercer Plan de Acción Nacional del Consejo de Estado en la Rama Judicial y del Senado de la República en la Rama Legislativa; así como en la Procuraduría General de la Nación, órgano de control y el Concejo de Bogotá, como uno de los siete compromisos sub nacionales.
- ✓ Agenda de trabajo del comité de seguimiento diseñada.

iii) Lecciones aprendidas y recomendaciones a la Secretaría de Transparencia.



FIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

El presente ítem tiene presente una propuesta de lecciones aprendidas, recopiladas de los diversos documentos realizados en los dos años de trabajo de esta consultora en el proceso AGA, que han sido ajustadas y complementadas de acuerdo con la experiencia general en el proceso; para que la Secretaría de Transparencia (ST) en su rol de líder y responsable institucional del proceso asociado a la Alianza para el Gobierno Abierto (Formulación participativa de los planes de acción, seguimiento y monitoreo de los compromisos, articulador de iniciativas entre las entidades del sector público y entre éstas y la sociedad civil y coordinación del proceso de articulación internacional) genere lineamientos y orientaciones que fortalezcan el proceso AGA y lo potencien como



Proyecto financiado
por la Unión Europea

movilizador de la agenda de Gobierno Abierto en Colombia, con perspectiva de Estado Abierto.

- **Institucionalización del Gobierno Abierto como línea de política pública:**

Si bien, en el II Plan de Acción AGA visibiliza las principales acciones del país direccionadas a fortalecer la capacidad del Estado para trabajar colaborativa y corresponsablemente con la sociedad civil a través de optimizar el acceso a la información, la participación ciudadana incidente, la rendición de cuentas cualificada y el acceso tecnología e innovación en materia de optimización, y de esta manera, se convierte en la estrategia nacional de Gobierno Abierto, vale la pena analizar si es necesario crear una línea de política pública integral y formal de Gobierno Abierto, evitando que se las iniciativas planteadas en los plan de acción se queden en el esfuerzo particular de una entidad o en el trabajo desarticulado de distintas entidades.

Teniendo en cuenta lo anterior y de acuerdo con los mecanismos de articulación interinstitucional, se propone que la Presidencia de la República constituya el comité interinstitucional de Gobierno Abierto, instancia encargada de: i) generar y estructurar lineamientos de política, ii) implementar a nivel nacional y territorial estrategias e iniciativas de Gobierno Abierto, iii) gestionar ante los entes territoriales la implementación de sus propias iniciativas de acuerdo con sus dinámicas territoriales y poblacionales, iv) promover y divulgar los temas e iniciativas de Gobierno Abierto, v) generar espacios de formación,





FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

sensibilización y acompañamiento a los ciudadanos organizados, organizaciones sociales y servidores públicos para la implementación de iniciativas, vi) evaluar la implementación de acciones de Gobierno Abierto, y, vii) promover el trabajo coordinado, corresponsable y colaborativo entre las organizaciones sociales, el sector privado y el sector público.



Proyecto financiado
por la Unión Europea

En el comité interinstitucional tendrían asiento entidades como: Presidencia de la República (Secretaría de Transparencia y la Alta Consejería para las Regiones y la Participación Ciudadana), el Ministerio del Interior, el Departamento Nacional de Planeación, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística y

el Departamento Administrativo de la Función Pública, entre otros considerados sustanciales.

Los miembros del comité deberán adelantar procesos de coordinación interna (de las temáticas que son de su misión y que aportan a los desarrollos de las diferentes líneas de intervención del Gobierno Abierto) para luego aportar esos procesos, acciones y conocimientos a la instancia y a la administración pública nacional. El comité de igual forma podrá desarrollar una estrategia de gestión del conocimiento transversal.

Esta propuesta fortalecerá la capacidad institucional pública para avanzar en materia de Gobierno Abierto, permitirá acceder de manera articulada a los territorios y abarcar los temas de mayor interés del Gobierno Nacional y el resto de la institucionalidad pública (ramas legislativa, judicial, órganos de control y electorales y gobiernos sub nacionales). De esta manera los temas de Gobierno Abierto tendrán mayor despliegue y contarán con mecanismos para optimizar su incidencia a nivel territorial, sobre todo teniendo en cuenta el momento histórico que vive el país y la importancia de construir la estructura política necesaria para consolidar la paz.

El comité contará con espacios de articulación con la ciudadanía organizada y posibilitará el desarrollo de su labor de acuerdo con los principios del Gobierno Abierto.

Es importante resaltar:





FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Es necesario adelantar un proceso de planeación estratégica que permita articular los intereses de la agenda institucional pública con los esfuerzos de los actores sociales, para apalancarse, juntar esfuerzos y ser eficaces y eficientes en el desarrollo de la apuesta política.



Proyecto financiado por la Unión Europea

- ✓ Se requiere tener una visión y posición política integral sobre los temas de la Alianza y el Gobierno Abierto y en ese orden de ideas plantear la importancia de un marco conceptual estándar para los actores del proceso, lo que obliga a pensar si valdría la pena abordar la formulación de una política pública de Estado Abierto.
- ✓ Es urgente desarrollar una estrategia para incorporar nuevos actores al proceso AGA, organizaciones sociales, academia, medios de comunicación, sector privado y gobiernos sub nacionales, ampliando la plataforma que hoy aporta al proceso.

▪ **Del posicionamiento del tema a nivel interno en la ST**

La Secretaría de Transparencia adelanta un número amplio de acciones relacionadas con el lineamiento conceptual y operativo de Gobierno Abierto, no solo el seguimiento y monitoreo al plan de acción como sub actividad del compromiso internacional de Colombia con la Alianza para el Gobierno Abierto, sino que ha avanzado en temas como la firma de compromisos en materia de Parlamento Abierto, la implementación de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información, la formulación de políticas públicas de lucha contra la corrupción y de protección a testigos, así como la participación en iniciativas de apertura en temas de recursos naturales.

Esta variedad de acciones brindan el espacio para que al interior de la entidad se logre consolidar una “coordinación conceptual” de Gobierno Abierto, que de línea acerca de generar espacios de participación colaborativa con las organizaciones sociales y los sectores público y privado para la implementación de los espacios y temas señalados en el párrafo anterior.

▪ **De la institucionalización al interior de la Secretaría de Transparencia:**

Considerando que AGA debe institucionalizarse en la Secretaría de Transparencia, lo cual en este caso implica asumir con recursos propios del DAPRE las inversiones que requiere el tema; se presenta una propuesta de





FIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

temas que deben incorporarse a la estructura institucional de la Secretaría, esta propuesta debe revisarse a la luz de los resultados del Integrity Review que se lanzará en agosto, en relación a la estructura institucional que necesita el país para luchar contra la corrupción.



Proyecto financiado
por la Unión Europea

- ✓ Alianza para el Gobierno Abierto o Estado Abierto: Se requiere definir si la Secretaría sería el nicho para promover y facilitar la coordinación interinstitucional para consolidar la apuesta Estado Abierto o si por el contrario, el interés es seguir manteniendo esa agenda asociada exclusivamente al trabajo desarrollado en el marco de la Alianza.
- ✓ Consolidar un equipo de trabajo que fortalezca la capacidad de la Secretaría de Transparencia para avanzar con las múltiples tareas que implica el proceso AGA o de acuerdo con la decisión tomada sobre el primer ítem, sobre la apuesta de Estado Abierto. Ese equipo requeriría como mínimo de dos profesionales junior, un profesional especializado y un experto coordinador del tema.
- ✓ Hay que institucionalizar la articulación con los actores (públicos y sociales) que aportan al proceso AGA a nivel central, en las regiones y a nivel internacional, así como a los actores internos en la Secretaría de Transparencia.
- ✓ La labor que se realiza en el marco del Comité de Seguimiento, la implementación de su plan de trabajo y el seguimiento al mismo.
- ✓ La co-creación y el seguimiento y monitoreo a la implementación a los compromisos de los Planes de Acción.
- ✓ El desarrollo de las acciones participativas de seguimiento y monitoreo (conexiones virtuales, reuniones bilaterales, instrumentos de reporte al Gobierno Nacional, funcionamiento del tablero de seguimiento).
- ✓ El desarrollo de la estrategia de Dialogo Nacional, como eje de proceso AGA.
- ✓ La articulación con los espacios internacionales de AGA y los grupos de trabajo de OGP.



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



Las relaciones con organismos multilaterales (BID, BM, OCDE, etc.)



Proyecto financiado
por la Unión Europea

- ✓ La agenda en Justicia Abierta, Congreso Abierto y Gobiernos Sub nacionales Abiertos.
- ✓ La consolidación de la agenda de valor agregado al proceso AGA (medición de impacto y formación en Gobierno Abierto, si efectivamente se implementan).
- ✓ El desarrollo de las tareas de soporte, como las administrativas, logísticas, operativas, de comunicación, promoción y formación.

- **De los recursos para desarrollar el seguimiento y monitoreo del plan de acción, como las tareas generales del compromiso internacional con AGA**

Aunque la Secretaría de Transparencia cuenta con recursos del presupuesto nacional y hasta diciembre de 2016 con recursos de cooperación internacional del proyecto ACTÚE, no ha formalizado una línea de inversión que permita el flujo de recursos permanente para apoyar el desarrollo de las actividades que se adelantan. Si se contará con una partida específica se podría avanzar en la planeación y sostenimiento de un grupo de actividades anuales que asegurara resultados a corto, mediano y largo plazo, evitando así la incertidumbre tanto en las acciones a adelantar como acerca de los medios para desarrollarlas.

En ese mismo orden de ideas, pero enfatizando en el recurso humano, es importante señalar que se hace necesario darle sostenibilidad a la coordinación y gestión del tema, asumiendo por presupuesto nacional el equipo de trabajo que apoye e proceso AGA. Es importante señalar que se habla de un equipo de trabajo ya que, la carga laboral que se genera de las tareas que se vienen implementando sobrepasa la capacidad de una sola persona al frente del tema. Lo anterior, genera dilación tanto en las etapas de formulación participativa de los planes de acción y su posterior seguimiento y monitoreo. Generando consecuencias negativas para los procesos, que a su vez impactan en la credibilidad de los ciudadanos y la institucionalidad pública en el proceso.





FIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

El tema mencionado da paso a asegurar que los profesionales que aportan al proceso deben asumir tareas de representación del Gobierno Nacional a nivel internacional, fortaleciendo así la labor como punto de contacto OGP.



Proyecto financiado por la Unión Europea

▪ De la formulación de los Planes de Acción Nacional:

En relación a la formulación participativa de los planes de acción, es importante tener en cuenta:

- ✓ Se requiere consolidar un equipo de trabajo y recursos financieros para afrontar las etapas de formulación de los planes de acción.

- ✓ Se requiere también determinar responsabilidades para el desarrollo de la etapa, en todos los miembros del Comité de Seguimiento AGA.
- ✓ Se hace necesario que la Secretaría de Transparencia conozca y adopte los lineamientos AGA para adelantar esta labor y la priorice por encima de las expectativas de la dependencia de la Presidencia.
- ✓ Es fundamental facilitar el cumplimiento de la agenda de trabajo programada, lo cual se adelanta en gran medida contando con los recursos técnicos, humanos, financieros y logísticos para afrontar el tema.
- ✓ Se hace necesario también implementar una metodología de trabajo sencilla, que cumpla con todos los lineamientos estratégicos planteados, pero que no genere desgastes y tareas que no generan valor agregado.
- ✓ Se propone que para el Cuarto Plan de Acción, el cual debe formularse en el primer semestre de 2019, se plantee construir un plan general para cuatro años con metas específicas a cumplir en cada semestre. Este ejercicio aunaría el esfuerzo del Gobierno en un solo momento y permitiría tener mayor dinámica y consolidación de los procesos visibilizados en los compromisos.
- ✓ El proceso de formulación de los planes de acción deben tener en cuenta y hacer sostenible el proceso de seguimiento al mismo. Un plan con un número alto de compromisos y metas a las cuales hacer seguimiento, se convierte en un plan sin seguimiento,



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

como lo demostró el Primer Plan de AGA Colombia, o en un Plan donde el seguimiento se convierte en una carga y en un ejercicio desgaste para la entidad que lo realiza.



Proyecto financiado
por la Unión Europea

- ✓ Es necesario que el proceso de formulación del Plan deje completamente claro y visibilice el interés de las entidades en hacer parte del proceso, para así definir claramente lo que OGP llama los compromisos estelares, compromisos que cumplen con los criterios de: Ambición, relevancia, especificidad, medición, establece los responsables y define los tiempos de ejecución y cumplimiento. En este punto es sustancial, definir claramente las metas de los compromisos y se sumamente estratégicos para que estas tengan peso real y que el compromiso no sea la suma de acciones focalizadas sin impacto claro.

▪ Del seguimiento y monitoreo al II plan

La estrategia de seguimiento y monitoreo (SyM) implica una labor de asistencia técnica a las entidades responsables de los compromisos del plan, que se ve reflejada en momentos puntuales del proceso, como la entrega formal del reporte bimensual, así como en la participación en los espacios de rendición de cuentas con ciudadanía.

Aunque la estrategia implementada en el seguimiento al Segundo Plan de acción Nacional está compuesta por cuatro etapas, como se presenta a continuación, solo las dos primeras requieren participación activa de las entidades responsables de los compromisos y de sus grupos de trabajo, siendo estas dos esenciales para el desarrollo de todo el ciclo de trabajo en SyM.

- ✓ Se requiere contar con un sistema de información que permita realizar el seguimiento técnico al avance los compromisos de manera permanente, sistemática, que facilite este proceso a las entidades que reportan como a la entidad que realiza el seguimiento.
- ✓ La presencia institucional de la entidad coordinadora del proceso es sustancial para mantenerlo activo y dinámico y por eso quien encabeza el equipo de trabajo destinado para el tema, debe tener absolutamente claro el alcance de su labor ¿Es la coordinación de un proceso de fondo interinstitucional, realiza el diseño de alguna etapa especial del proceso, adelanta el seguimiento y monitoreo? Definir cuál es la



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Misión del equipo es sustancial, así como dar a conocer estos alcances a todos los actores del proceso.



Proyecto financiado por la Unión Europea

- ✓ La tarea de seguimiento no hacía parte del universo de labores asociadas a AGA y a adelantar por las entidades responsables de los compromisos, pero cuando surgió en julio de 2015, se incluyó como una más de las muchas que adelantan los equipos de trabajo y los profesionales de esas entidades.
- ✓ Es importante señalar que las entidades delegaron a uno o varios responsables formales de cada uno de los compromisos, y estos profesionales, en su mayoría directivos, delegaron la tarea de seguimiento a personal dentro de su equipo de trabajo.
- ✓ Es importante señalar que, se requiere asistencia técnica permanente por parte de la Secretaría de Transparencia a las actividades y productos generados en el marco del seguimiento a los planes. Por lo
- ✓ cual se debe optar por simplificar el mecanismo de seguimiento y establecer unos hitos de medición de al menos cada cuatro meses, así como realizar espacios de trabajo y asistencia técnica de manera grupal e individual de acuerdo con las necesidades de las entidades.

1. Seguimiento (reporte MUSE): Reporte bimensual y compilado semestral. Se propone que en el 2016 el reporte sea trimestral.

2. Encuentros de validación por mesas temáticas: Ejercicio semestral, iniciando el mes de febrero de 2016.

3. Comité de seguimiento para la valoración de los resultados de los encuentros de validación: Comité semestral exclusivo para el tema.

4. Actualización tablero de seguimiento, divulgación y comunicación de la información: Semestralmente en la plataforma [www.http://agacolombia.org](http://agacolombia.org)



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Del Comité de seguimiento AGA



Proyecto financiado
por la Unión Europea

El Comité de seguimiento es la piedra angular del proceso de colaboración de AGA, la experiencia ha señalado que el Comité necesita estructurarse teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- ✓ Definir claramente y formalizar el rol del Comité, el para que existe y el cómo ejecuta su misión.
 - ✓ Identificar las expectativas particulares de los miembros del espacio, tanto públicos como de la sociedad civil, para revisar la viabilidad de hacerlas compatibles con el objetivo del espacio de participación, de manera transparente, para que se desarrollen paralelamente o se descarten de tajo, lo cual se convierte en un incentivo para participar activamente en el Comité o apartarse de él.

 - ✓ Elaborar un reglamento interno del Comité, que responda a los retos que se plantean en el espacio, de acuerdo con la experiencia que se trae a la fecha.
 - ✓ Identificar los aportes y mecanismos de corresponsabilidad de todos los miembros del espacio para el cumplimiento de su misión, funcionamiento e implementación del plan de trabajo.
 - ✓ Establecer la responsabilidad para la sociedad civil de trabajar con nuevas organizaciones sociales para promover el tema y convertirlo en un activo de la sociedad civil.
 - ✓ Promover la labor del Comité en términos de trabajar en consolidar procesos de colaboración entre la sociedad civil y el Estado.
- **De las demandas internas y externas**

Una labor que presiona la carga laboral del tema AGA es la gran cantidad de demandas de apoyo técnico, de acompañamiento, de asesoría, de información y divulgación que se presentan asociadas al seguimiento de los planes de acción. Estas solicitudes generan que una importante cantidad de tiempo de trabajo diario se utilice en la gestión y respuesta a las mismas.



FIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Por tal motivo, es necesario establecer mecanismos específicos de atención a las mencionadas demandas y racionalizar el tiempo dedicado al tema.



Proyecto financiado
por la Unión Europea

▪ De la estrategia territorial - Gobiernos Locales y Organizaciones Sociales

Respecto de este tema de trabajo, que tiene como fines: i) incidir en los gobiernos territoriales para la implementación de iniciativas de Gobierno Abierto – Gobernaciones Abiertas, y, ii) Consolidar una red de organizaciones sociales que promuevan, gestionen y desarrollen iniciativas de Gobierno Abierto; se ha concluido que se requiere una estrategia de acercamiento a los territorios no masiva, sino que logre en primera instancia detectar socios con capacidad de convocatoria y movilización, sustentados en plataformas de organizaciones de base conocedoras de las dinámicas territoriales, para así promover el conocimiento sobre los temas de GA y el proceso AGA en Colombia, así como del II plan de acción y de la estrategia de seguimiento y monitoreo.

Esa articulación con el territorio requiere del apoyo de todo los miembros del Comité, considerando que no solo se aporta al seguimiento al plan sino que se alista la formulación del III plan de acción, donde la participación de las organizaciones sociales es sustancial para optimizar los resultados de la metodología implementada en las dos pasadas ocasiones.

▪ Recomendaciones

A continuación se presentan recomendaciones a la Secretaría de Transparencia para dar continuidad al proceso AGA:

- ✓ Es necesario institucionalizar el proceso AGA como parte de una visión política amplia y direccionada a fortalecer la existencia del Estado Abierto en Colombia.
- ✓ El Estado Abierto, o en su defecto el proceso AGA debe mantenerse institucionalizado en la Secretaría de Transparencia como un mecanismo que aporta al cumplimiento de su misión y funciones de manera transversal y que a la vez fortalece a capacidad de los ciudadanos para prevenir la corrupción.
- ✓ Se hace necesario que el Gobierno Nacional consolide una mirada política a los temas e iniciativas que componen el Gobierno Abierto





FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

que en esa medida, determine la importancia de formalizar al menos lineamientos integrales y generales en términos de política pública para el tema.



Proyecto financiado por la Unión Europea

- ✓ Se requiere consolidar un equipo de trabajo cualificado para continuar con la gestión estratégica y operativa del proceso. Sumado a la coordinación del tema, se requiere de al menos dos profesionales junior para asumir los procesos de apoyo y un profesional especializado que aporte en la construcción programática de la iniciativa. De igual manera se requiere que la Secretaría fortalezca el grupo de trabajo de Comunicaciones, para que éste brinde el apoyo requerido.
- ✓ El alto nivel de trabajo en el componente de articulación nacional e internacional de AGA requiere de recurso humano cualificado para construir apuestas y sacarlas adelante, para posicionar la experiencia del país, aprendiendo de iniciativas externas y fortaleciendo la construcción de alianzas y apoyos. En este sentido, el recurso profesional dedicado al tema, debe tener la posibilidad de realizar los viajes nacionales e

internacionales que se requieran, para lo cual se propone que la coordinación del proceso esté en manos de un profesional especializado que se encuentre en la planta de recursos humanos del DAPRE.

- ✓ Se requiere contar con recursos físicos (sistema de seguimiento y monitoreo) y presupuestales para dar avance a la agenda de trabajo del comité de seguimiento AGA y a las iniciativas institucionales sobre Estado Abierto, entre las que se encuentran de manera general:
 - + Comunicaciones: Diseño de estrategia, producción de piezas comunicativas, desarrollo de conexiones virtuales, gestión de redes sociales, estructuración de contenidos de página web y consolidación de información.
 - + Logística: Contratación de espacios para realización de eventos a nivel nacional y sub nacional, provisión de refrigerios, adquisición de papelería, compra tiquetes aéreos, pago de hospedajes y viáticos.
 - + Diseño sistema básico de seguimiento y monitoreo a los compromisos del Plan.
 - + Fortalecimiento de la capacidad del comité de seguimiento AGA para el desarrollo de su plan de trabajo en materia de sensibilización en Gobierno Abierto para gobiernos sub nacionales y organizaciones sociales, así como en el seguimiento y monitoreo de los compromisos del Plan.





FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Asistencia técnica en Justicia Abierta y Congreso Abierto a nivel Regional.

- ✚ Medición de impacto de los Planes de Acción.
- ✚ Estrategia de formación virtual en Gobierno Abierto (Aliados).
- ✚ Detección de iniciativas de Estado Abierto en el país.



Proyecto financiado
por la Unión Europea

Anexo No. 1 en correo

Documento de lineamientos estratégicos desarrollados por el Comité de Seguimiento AGA

Anexo No. 2 en correo

Presentación etapas de la formulación del Tercer Plan de Acción y Ajuste del documento

Anexo No. 3 en correo

Tabla de identificación de propuestas de compromisos





Proyecto financiado
por la Unión Europea

FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

